

# LA PROBLEMÁTICA DE LA CADENA DE VALOR

DR. PEREZ BONILLA  
QUINTILIANO

# PRESENTACION

- ASESOR GABINETE SUBSECRETARIO.
- EX SUBDIRECTOR DE SANIDAD A.
- EX SUBDIRECTOR DE ALIMENTACION.
- EX DIRECTOR GRAL. DE GANADERIA
- DOCTOR Y ACADEMICO.
- AGRICULTOR.
- GANADERO.

# REFLEXIONES

- CONSECUENCIA DE 12 TRIENIOS
- EXPERIENCIA ADMINISTRATIVA.
- EXPERIENCIA A PIE DE OBRA.
- ENTRADA DE ESPAÑA U. EUROPEA.
- ELIMINACION PROBLEMAS AHORA  
CRISIS SANITARIA PPA PPC FA PE

# INTRODUCCION

- ESLABONES SOMETIDOS A CONDICIONES EXTERNAS
- AJENAS A SU RESPONSABILIDAD.
- DISTORSIONAN SU FUNCIONAMIENTO.
- PONEN EN PELIGRO SU EFICACIA.

# SECTOR PORCINO ESPAÑOL

- EXPLOTACIONES 70.307
- REPRODUCTORAS 2.247.000
- CEBO 15.905.980
- LECHONES 3.398.000
- REPOSICION 381.000
- VERRACOS 57.000

# VALOR DE LA PRODUCCION

- PFP 4.325,6 MILLONES DE €
- PFG 13.428,7 “
- PFA 38.550,9 “
- PFP EQUIVALE AL 11,2 % DE LA PFA
- PFP “ 32,0 % DE LA PFG

# INDUSTRIA CARNICA ESPAÑOLA

- QUINTO SECTOR INDUSTRIAL
- TRAS AUTOMOVIL, PETROLERA, ELECTRICO.
- 7500 PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS
- ABARCA MATADEROS, SALAS, I. ELABORADOS.
- PRIMERA IND. DE ALIMENTOS Y BEBIDAS

# INDUSTRIA CARNICA ESPAÑOLA

- CIFRA NEGOCIO 19.000 MILL €.
- CIFRA NEGOCIO 20 % DEL SECTOR ALIMENTARIO.
- EQUIVALENTE AL 2% DEL P.I.B.
- EQUIVALENTE AL 14 % DEL PIB INDUSTRIAL.
- 90.000 TRABAJADORES.
- 20% DEL TOTAL OCUPACIÓN INDUSTRIA ESPAÑOLA.

# INDUSTRIA CARNICA ESPAÑOLA

- VALOR EXPORTACION 2.500 MILL €.
- BALANZA COMERCIAL POSITIVA.
- TASA DE COBERTURA DEL 200 %.
- MATADEROS 703
- SALAS DE DESPIEZE 2.370.
- INDUSTRIAS ELABORADOS 4.505
- TOTAL 7.578 INDUSTRIAS

# SECTOR DE LA DISTRIBUCION

- CARREFOUR (DIA Y CHAMPION )
- MERCADONA
- EROSKI
- ALCAMPO
- CORTE INGLES ( CON OPENCOR )

# SECTOR DE LA DISTRIBUCION

- DOS CENTRALES DE COMPRA:
- EUROMADI
- IFA

# SECTOR DE LA DISTRIBUCION

- EL 82 % DE LA VENTA DE ALIMENTOS SE REALIZA EN HIPER Y SUPERMERCADOS
- EL 15 % EN TIENDAS ESPECIALIZADAS
- EL 3 % EN TIENDA TRADICIONAL.

# CADENA AGROALIMENTARIA

EXPLOTACIONES	70.307
---------------	--------

INDUSTRIAS	7.700
------------	-------

GRANDES CADENAS	7
-----------------	---

# DEFINICION

- CADENA AGROALIMENTARIA:
- Conjunto de elementos que realizan la producción, la transformación y la comercialización de los alimentos, desde el productor primario ( agricultores y ganaderos ), hasta el consumidor final.

# OBJETIVOS

- SATISFACER LA DEMANDA DE LOS CONSUMIDORES EN CANTIDAD, CALIDAD Y PRECIO.
- PROPORCIONAR EL BENEFICIO ADECUADO A CADA UNO DE LOS ESLABONES.

# CUALIDADES

- EQUILIBRADA
- TRANSPARENTE
- EFICAZ

# EQUILIBRADA

- EN EL NUMERO DE ESLABONES
- EN EL TAMAÑO DE LOS MISMOS

# MODELO IDEAL

- AGRICULTOR
  - GANADERO ( C CERRADO F. PIENSOS)
  - MATADERO ( SALA, ENVASADO )
  - GRAN SUPERFICIE.
- 
- Ejemplo INCARLOPSA MERCADONA

# MODELO CLASICO

- AGRICULTOR
- ALMACENISTA DE CEREALES.
- FABRICA DE PIENSOS
- GRANJA PRODUCCION LECHONES
- CEBADERO
- ENTRADOR- COMERCIANTE
- MATADERO
- SALA
- ALMACEN FRIGORIFICO
- ENVASADORA
- ALMACEN
- TIENDA

# TRANSPARENTE

- ACUERDOS CONTRACTUALES
- CONDICIONES DE VENTA
- PRECIOS A CONSIDERAR
- FORMA DE PAGO
- PLAZOS DE PAGO

# EFICAZ

- DISMINUIR AL MAXIMO LOS COSTES
- PODER AMPLIAR LOS MARGENES
- OFRECER LA MAYOR CALIDAD
- AL MENOR PRECIO

# CONDICIONES EXTERNAS

- DISTORSIONAN SU FUNCIONAMIENTO
- RESTAN EFICACIA

# CONDICIONES EXTERNAS

- EN EL ESLABON DE LA PRODUCCION
- EPISODIOS SANITARIOS
- VOLATILIDAD DE LAS MATERIAS PRIMAS

# EN EL ESLABON DE LA PRODUCCION

## MODELO DE PRODUCCION COMUNITARIO :

Alimentación animal

Organismos Genéticamente Modificados

Proteínas animales.

Bienestar animal

En granja. En el transporte

Antimicrobianos

# EPIODIOS SANITARIOS

- MAL LLAMADAS CRISIS
- ACTUACION EN LAS CRISIS
- INMOVILIZACION PRODUCTOS
- INFORMACION
- RESPONSABILIDAD

# VOLATILIDAD DE LAS MATERIAS PRIMAS

- NO MATERIAS PRIMAS
- SI ALIMENTOS DE PRIMERA NECESIDAD
- DESEQUILIBRIO EN LA OFERTA
- SECUESTRO DE LA OFERTA
- DUDAS SOBRE CONCEPTO DE LIBRE COMERCIO.
- PRODUCTOS SUBVENCIONADOS

# VOLATILIDAD DE LAS MATERIAS PRIMAS

- CONDICIONAMIENTOS A LA EXPORTACION DENTRO DE LA OMC
- INTERVENCION FORMACION DE STOCKS.

# VOLATILIDAD DE LAS MATERIAS PRIMAS

- POLITICA AGRARIA COMUN
- PRODUCTIVISTA
- SUBVENCION PARA TODOS ?

# REFLEXIONES

- SOBRE LOS CONDICIONANTES
- MODELO EUROPEO :
  - Eficaz, adecuado ?
  - Demandado por el consumidor ?
  - Competitivo ?

# REFLEXIONES

- Responsabilidad ?
- Comisión, Consejo, Parlamento ?
- Posibilidad incremento entrada de alimentos competitivos foráneos a través de grandes cadenas internacionales.
- Escasez paulatina de oferta europea.

# SOLUCIONES

- EQUILIBRAR CADENA.

Eslabones fuertes y en menor numero.

Contratos de suministro.

Cantidad calidad precio y pago del producto.

# SOLUCIONES

- Adecuar modelo europeo de producción a la realidad de las necesidades del consumidor con objetividad y base científica.

# SOLUCIONES

- DESPOLITIZACION DE LAS ADMINISTRACIONES PUBLICAS
- PROFESIONALIZACIÓN.
- INFORMACION CIENTIFICA NO POLITICA EN EPISODIOS SANITARIOS

# INTERPROFESION

- INDEPENDIENTE DE LOS GRUPOS POLITICOS
- FINANCIACION AUTONOMA
- OBJETIVOS CLAROS:
  - Soluciones científicas a los problemas
  - Gabinete de comunicación.
  - Influencia permanente en decisiones políticas y administrativas.

# CONCLUSION

EL FUTURO DEL SECTOR  
AGROALIMENTARIO PORCINO  
DEPENDERA DE LA CAPACIDAD DE  
SUS DIRIGENTES PARA CONSTITUIR Y  
MANTENER ORGANIZACIONES  
FUERTES INDEPENDIENTES

# CONCLUSIONES

PARA GARANTIZAR LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LOS CONSUMIDORES EUROPEOS ES IMPRESCINDIBLE REALIZAR UNA PROFUNDA REFLEXION SOBRE EL ACTUAL MODELO DE PRODUCCION IMPUESTO POR LA LEGISLACION COMUNITARIA

# CONCLUSIONES

PARA PODER LLEVAR A LA PRACTICA  
UNA ADECUADA GESTION DE LOS  
EPISODIOS SANITARIOS QUE DAN  
LUGAR A LA APARICION DE LAS MAL  
LLAMADAS CRISIS ES  
ABSOLUTAMENTE NECESARIO  
DESPOLITIZAR Y PROFESIONALIZAR  
MAS LAS ADMINISTRACIONES  
PUBLICAS

- GRACIAS POR SU ATENCION